

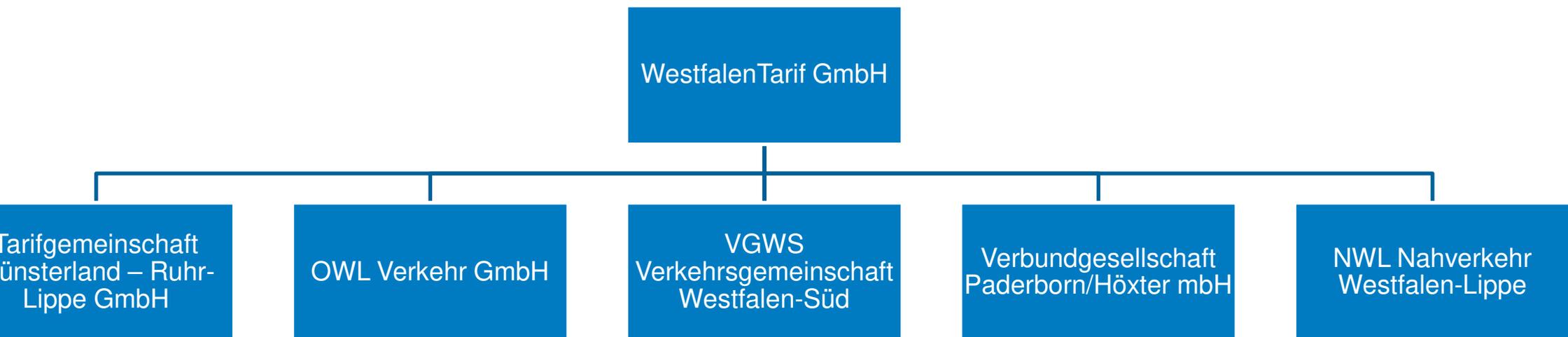


**WESTFALENTARIF**

**Revision WT GmbH**  
Sachstand Abschluss Phase B

24.11.2023

## Heutige Gesellschafterstruktur WT GmbH



## Grundlagen

Revision der 2017 gegründeten WT GmbH wurde bereits bei Gründung beschlossen

Ziel: Optimierung der Organisationsstruktur und Überprüfung der Arbeitsabläufe

Ziel: Verbesserung des Außenauftritts insb. auf Landesebene

Beauftragung PWC mit der Bestandsaufnahme, Analyse und Verbesserungsvorschlägen

Begleitung durch AK Revision und Workshops der Aufgabenträger



Umbau unter laufendem Betrieb

Was wird verändert ?

Wie liegen wir im Zeitplan ?

## verbesserungs-)Vorschläge PWC:

Ausgestaltung der Subsidiarität ändern – Zwischenebene soll entfallen

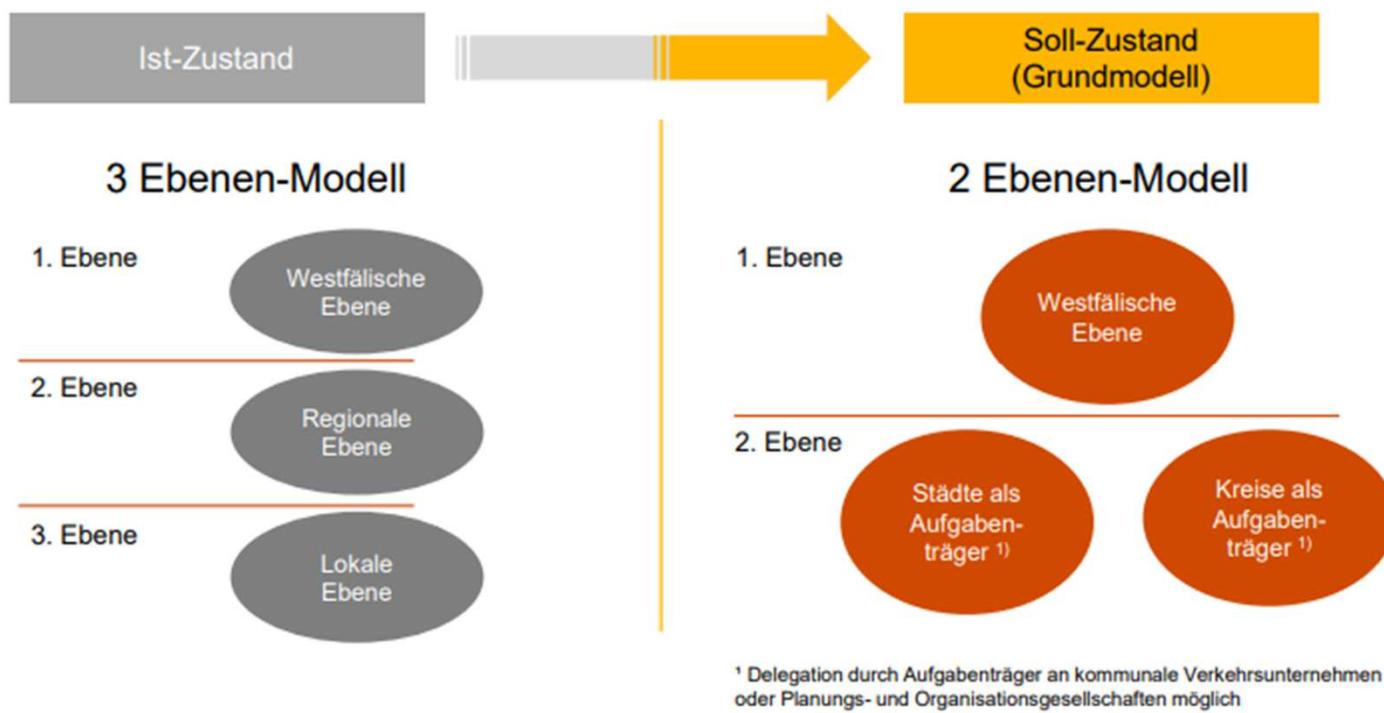
Gesellschafter der (neuen) WT sollen die erlösverantwortlichen Aufgabenträger werden; Stimmrechte sollen entsprechend der Erlösanteile gestaltet werden

Vereinfachung der Gremienstruktur

Geschäftsführung und Personal

Organisation und Entscheidungsprozesse

## Ausgestaltung Subsidiarität



## Gesellschafter: Stimmrechte, Anteile

Variante 1  
Variante 2



- Aufgabenträger sind grundsätzlich selbst Gesellschafter, können aber alternativ Gesellschaften (kommunale Verkehrsunternehmen, Aufgabenträgergesellschaften) beauftragen, anstelle von ihnen Gesellschafter der WT GmbH zu werden.
- Grundsätzlich sind auch Mehrfachdelegationen denkbar.

## 2 Gesellschafter: Stimmrechte, Anteile

### Vorschläge PWC:

Gesellschaftsform:	GmbH
Gesellschafter:	Aufgabenträger bzw. eigenwirtschaftliche VU; ggf. Gruppenbildung möglich
Anteile:	Je Gesellschafter einen Anteil
Stimmrechte:	Entsprechend Erlösanteilen
Quoren:	Grundsatz 2/3

## Gesellschafter: Stimmrechte, Anteile

Neu:

### Gesellschaftergruppen

- Originäre Aufgabenträger (Kreise, kreisfr. Städte, NWL)
- Derivate Aufgabenträger (Stadtbusstädte)
- Eigenwirtschaftler

### Delegationen

- Aufgabenträger können die Gesellschafterrolle an Verkehrsunternehmen oder AT-Gesellschaften delegieren

### Geschäftsanteile

- Gleichmäßige Verteilung der Geschäftsanteile
- Reduzierung des Anpassungsbedarfs
- Trennung der Stimmrechte vom Geschäftsanteil

Gesellschafterstruktur entsprechend der aktuellen WTA-Besetzung möglich

Gruppenbildung für Gesellschafter möglich

→ Veränderungen können durch die Partner erwirkt werden

## Gesellschafter: Stimmrechte, Anteile

### Änderungsbedarf:

- Gesellschaftsvertrag (Satzung) neu – kommunales Beteiligungsverfahren
- Geschäftsordnungen
- Nicht zwingend – EA-Verträge

### Geschäftsführung und Personal

- Geschäftsführer/in bei WTG direkt hauptamtlich angestellt
- Personal soll mittels Betriebsübergangs (soweit möglich) auf WT (neu) überführt werden
- Dienstleistungsverträge TG ML-RL und OWL V laufen aus

<b>Herleitung</b>
Ausgangspunkt
Einsetzung hauptamtlicher Geschäftsführer
Unterstützung Verwaltung
<b>Summe Stufe 1</b>
Übernahme von zentralen Aufgaben aus regionalen Tarifgesellschaften
<b>Summe Stufe 2</b>

PWC empfiehlt die WT – Organisation zu stärken:

Stufe 1: Beendigung der DL-Verträge und Leistungserbringung durch eigene MA + hauptamtl. GF

Stufe 2: Weitere Synergien durch Übernahme bisher regional wahrgenommener Aufgaben. Regionen entscheiden vor Ort über die weiteren Aufgaben der regionalen Gesellschaften

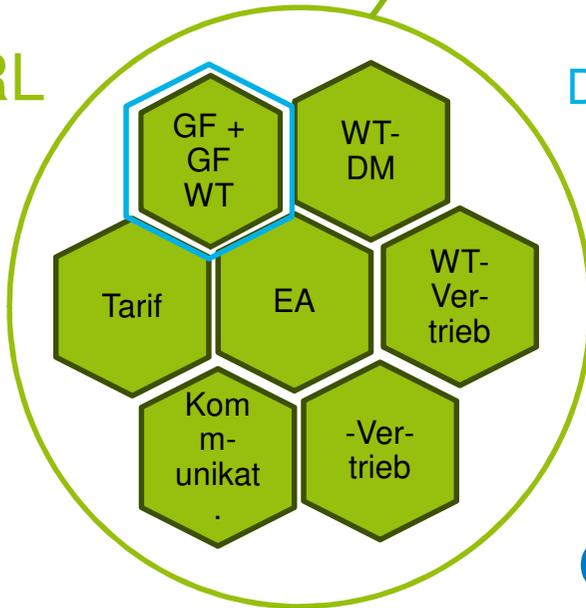
# Vorschläge PWC Abschluss Phase B

# Organisation



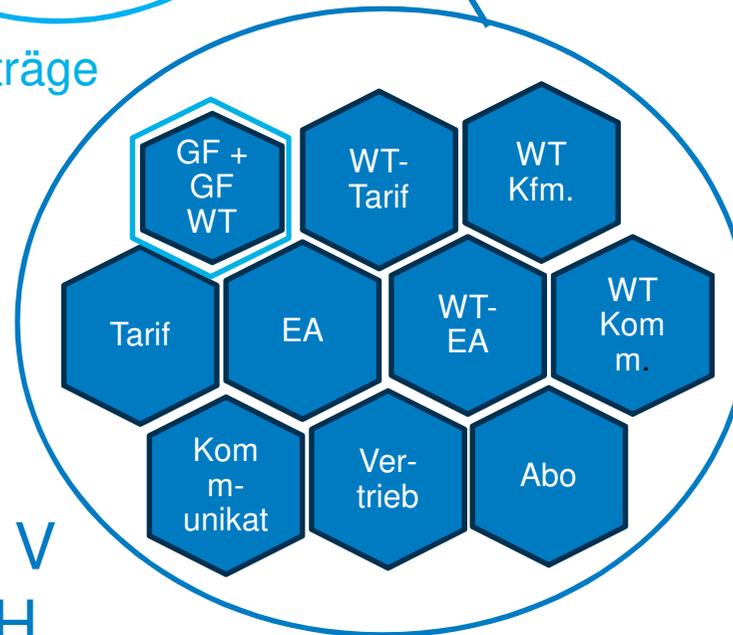
Herleitung
Ausgangspunkt
Einsetzung hauptamtlicher Geschäftsführer
Unterstützung Verwaltung
<b>Summe Stufe 1</b>
Übernahme von zentralen Aufgaben aus regionalen Tarifgesellschaften
<b>Summe Stufe 2</b>

G ML-RL mbH

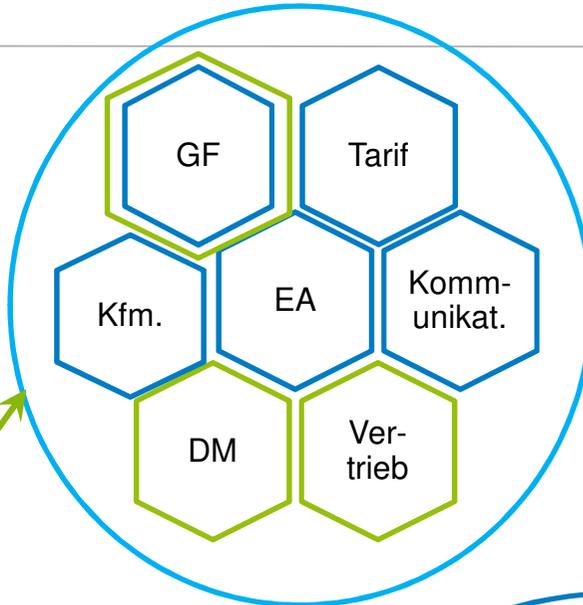


DL-Verträge

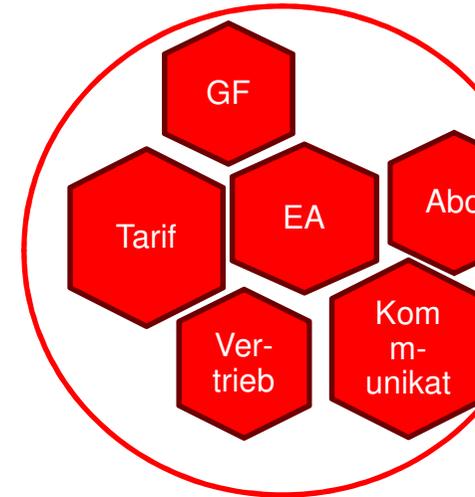
OWL V GmbH



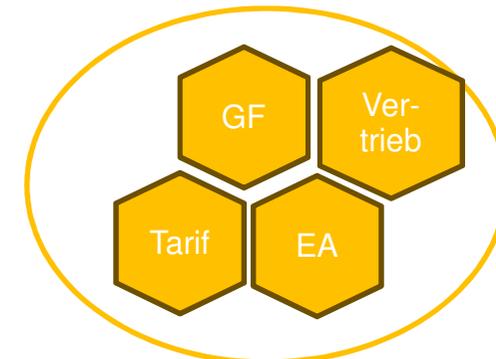
WT GmbH



VPH GmbH



VGWS GmbH



# Vorschläge PWC Abschluss Phase B

# Organisation



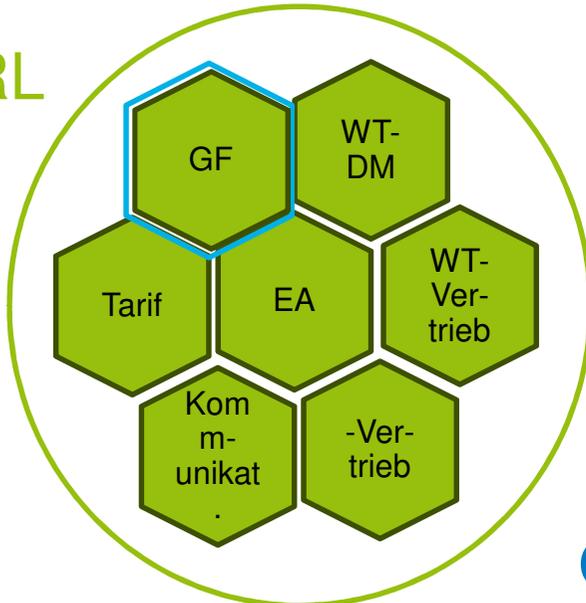
Herleitung
Übergangspunkt
Bestimmung der Zusammensetzung hauptamtlicher Geschäftsführer
Unterstützung Verwaltung
<b>Summe Stufe 1</b>
Übernahme von zentralen Aufgaben aus regionalen Gesellschaften
<b>Summe Stufe 2</b>



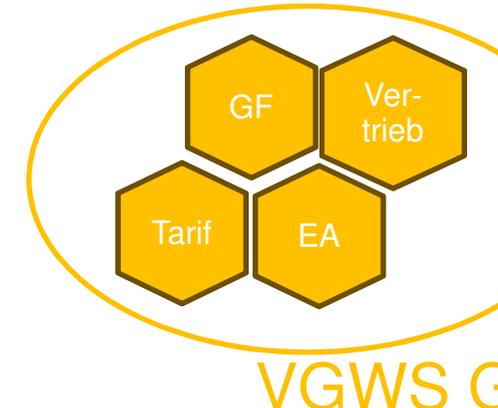
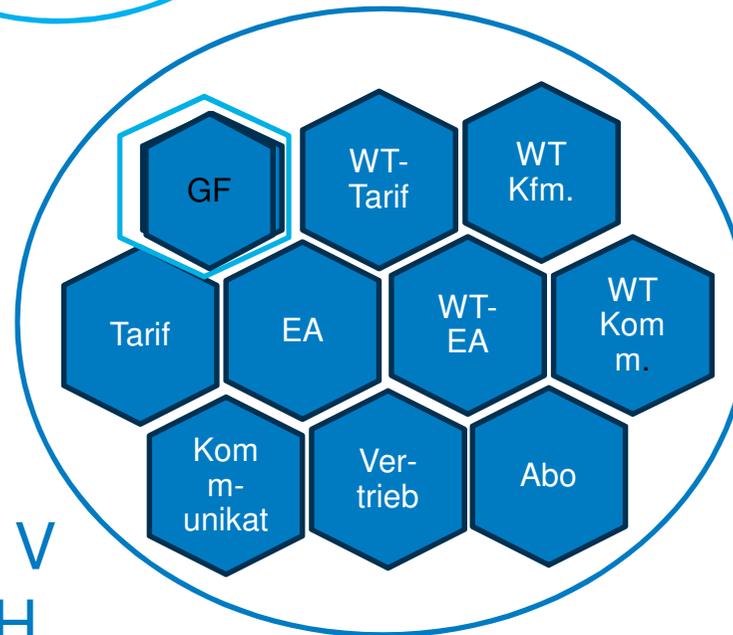
WT GmbH



ML-RL mbH



OWL V GmbH



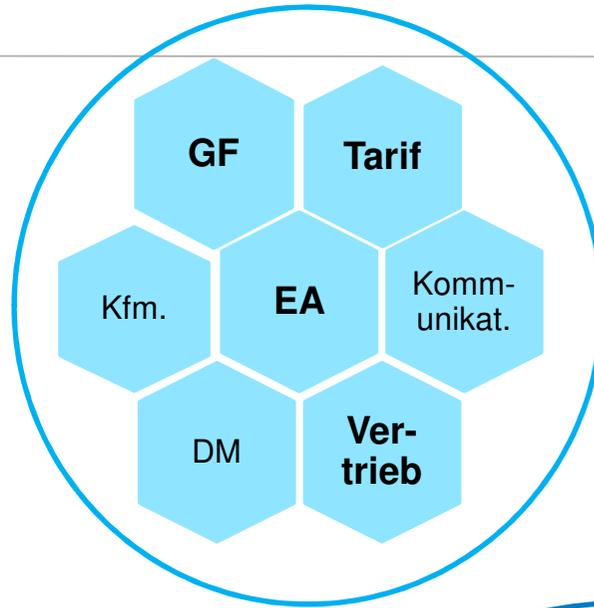
VGWS GmbH

# Vorschläge PWC Abschluss Phase B

# Organisation



Herleitung
Ausgangspunkt
Einsetzung hauptamtlicher Geschäftsführer
Unterstützung Verwaltung
<b>Summe Stufe 1</b>
Übernahme von zentralen Aufgaben aus regionalen Tarifgesellschaften
<b>Summe Stufe 2</b>

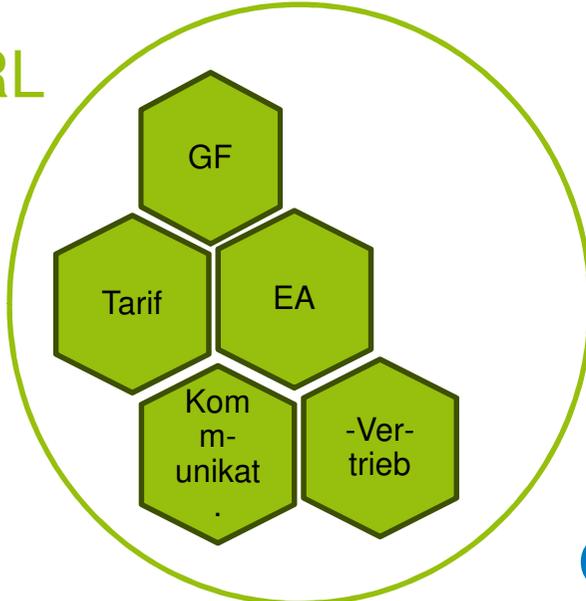


WT GmbH

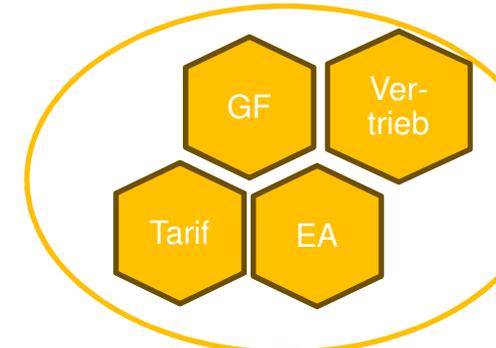
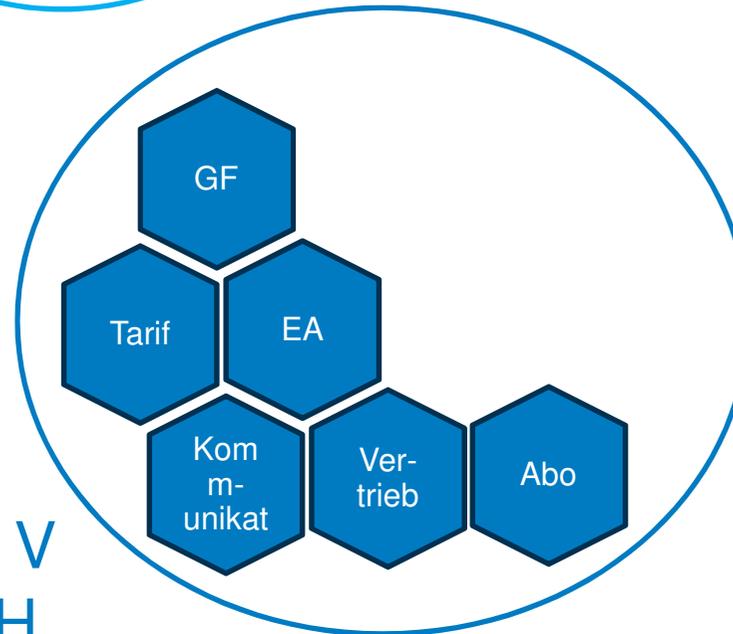


VPH GmbH

ML-RL mbH



OWL V GmbH



VGWS GmbH

# Organisationsstruktur und Entscheidungsprozesse

## Status Quo



## Künftiger Prozess



## Finanzierungsstruktur



Finanzierung aktuell:

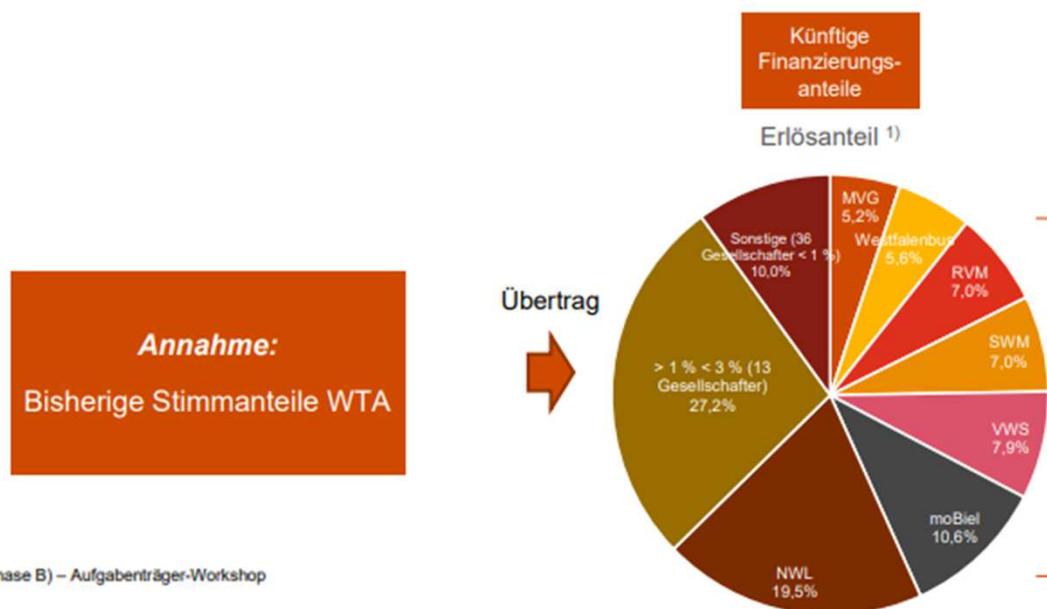
Anteil NWL an Kosten WT:  
**80%**

+ Anteil NWL an Kosten regionale Tarifgesellschaften:

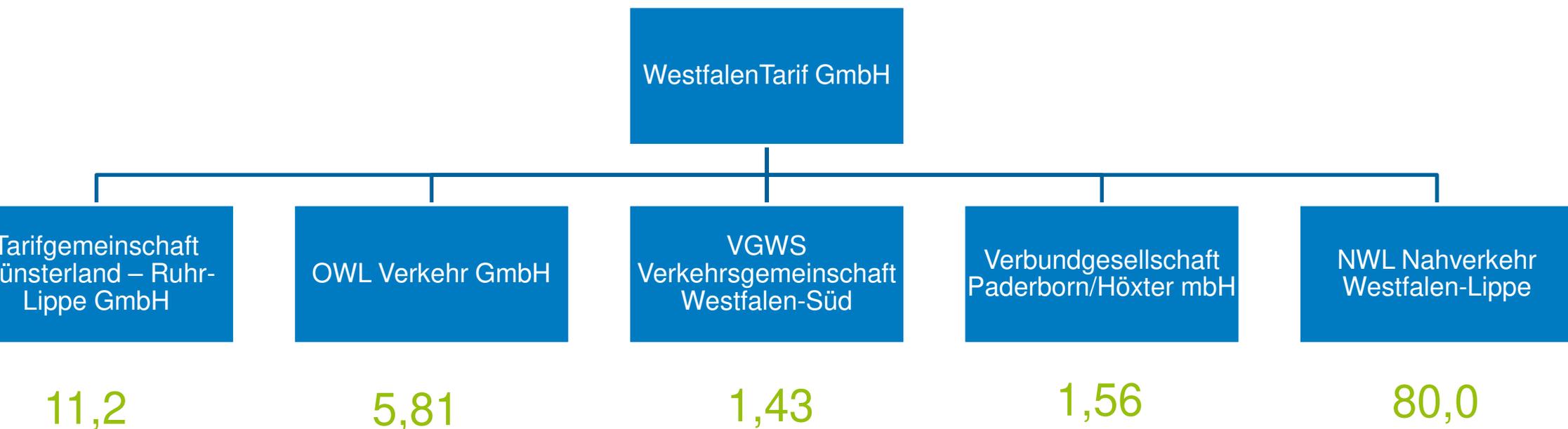
*Erlösanteile regionaler Tarif; ggf. andere Festlegung*

Finanzierung in Zukunft:

*Alle Gesellschafter finanzieren entsprechend Erlösanteilen im (Gesamt-)tarif*

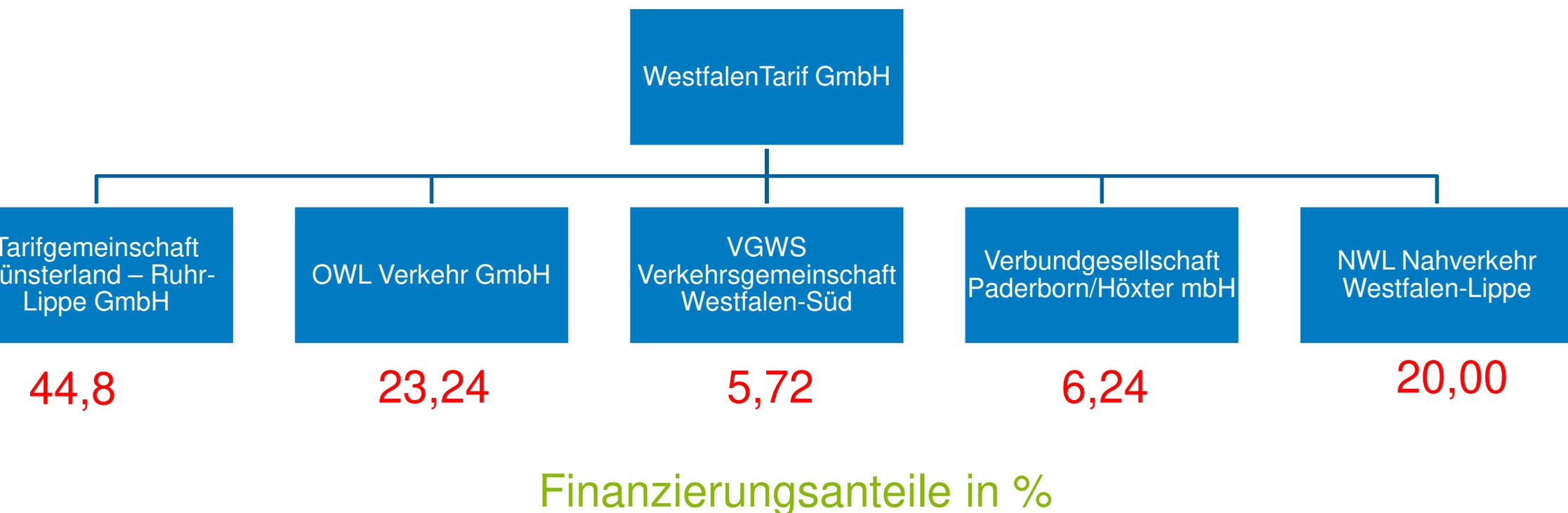


## Heutige Gesellschafterstruktur WT GmbH



Heutige Finanzierungsanteile in %

## Heutige Gesellschafterstruktur WT GmbH, Änderung des NWL-Finanzierungsanteils - Modellrechnung



## Tarifgemeinschaft Münsterland – Ruhr-Lippe

BVR ML+RL	0,14%
DB Regio ML+RL	0,05%
EBR	0,08%
ERF	0,17%
EVG	0,35%
GRO	0,56%
HUS	0,18%
KOT	0,16%
Kreis BOR	0,97%
Kreis COE	0,22%
Kreis ST	0,03%
Kreis WAF	0,91%
KVM	0,63%
Kreis MK	0,14%
MVG	10,30%

NEX (ML)	1,34%
NEX (RL)	0,72%
RLG	6,87%
RVM	13,83%
SBB	0,56%
SWMS	13,42%
VBS	0,40%
VBH	4,31%
VEE	2,45%
VGA	0,26%
VGB RL	1,15%
VGB ML	0,45%
VKU	6,05%
VSR	0,99%
WB ML+RL	10,13%
NWL	22,19%

## Tarifgemeinschaft Münsterland – Ruhr-Lippe Finanzierungskosten TG ML-RL + WT GmbH

BVR ML+RL	1.417,04 €
DB Regio ML+RL	484,02 €
EBR	759,53 €
ERF	1.719,89 €
EVG	3.545,15 €
GRO	5.625,45 €
HUS	1.802,82 €
KOT	1.576,53 €
Kreis BOR	9.801,08 €
Kreis COE	2.196,12 €
Kreis ST	290,41 €
Kreis WAF	9.164,27 €
KVM	6.291,95 €
Kreis MK	1.386,33 €
MVG	103.668,84 €

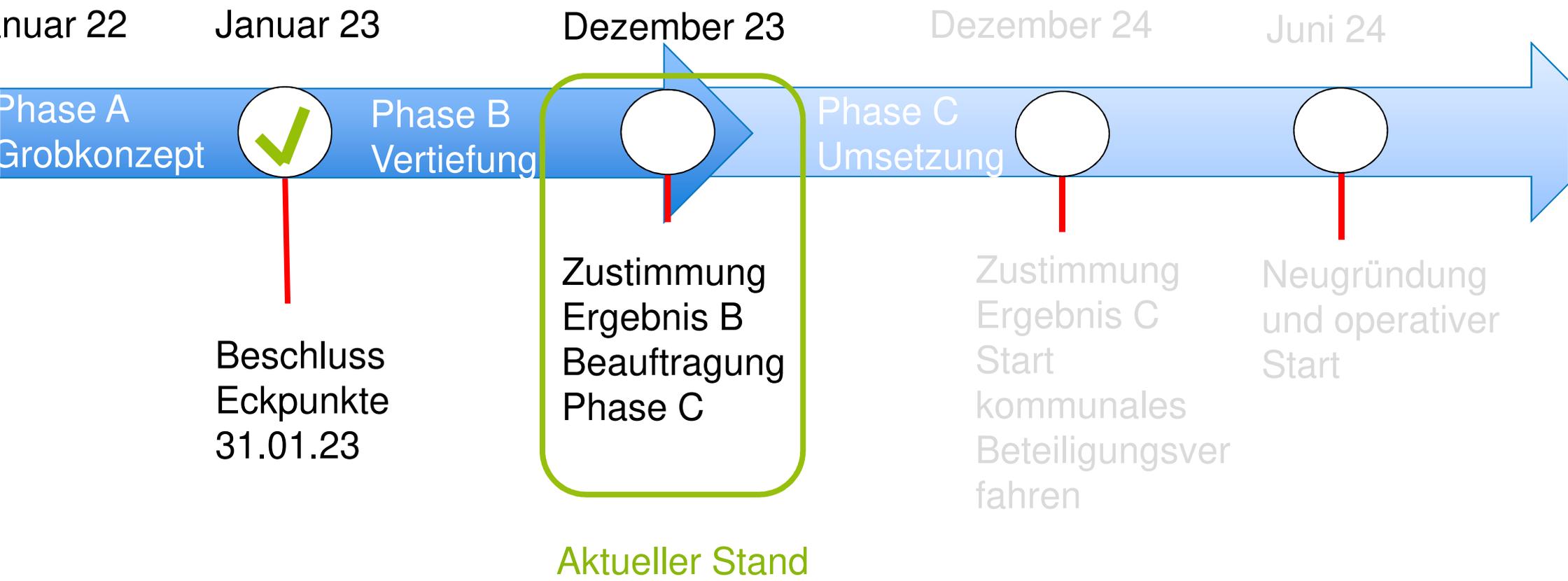
NEX (ML)	13.456,93 €
NEX (RL)	7.246,04 €
RLG	69.163,14 €
RVM	139.214,94 €
SBB	5.604,29 €
SWMS	135.098,13 €
VBS	4.056,66 €
VBH	43.370,20 €
VEE	24.684,64 €
VGA	2.618,00 €
VGB RL	11.598,71 €
VGB ML	4.548,53 €
VKU	60.900,50 €
VSR	9.954,08 €
WB ML+RL	101.950,57 €
NWL	223.405,22 €

## Tarifgemeinschaft Münsterland – Ruhr-Lippe

### Modellrechnung Finanzierungskosten TG ML-RL + WT GmbH im Status Quo (ohne organisatorische Veränderungen)

	Kosten TG + WT neu	Mehrkosten
BVR ML+RL	2.790	1.373
DB Regio ML+RL	974	490
EBR	1.544	784
ERF	3.387	1.667
EVG	6.977	3.432
GRO	11.116	5.491
HUS	3.568	1.765
KOT	3.145	1.569
Kreis BOR	19.311	9.510
Kreis COE	4.353	2.157
Kreis ST	585	294
Kreis WAF	18.086	8.922
KVM	12.469	6.177
Kreis MK	2.759	1.373
MVG	204.655	100.986

	Kosten TG + WT neu	Mehrkosten
NEX (ML)	26.595	13.138
NEX (RL)	14.305	7.059
RLG	136.520	67.357
RVM	274.811	135.596
SBB	11.095	5.491
SWMS	266.674	131.576
VBS	7.978	3.922
VBH	85.628	42.257
VEE	48.706	24.021
VGA	5.167	2.549
VGB RL	22.874	11.275
VGB ML	8.961	4.412
VKU	120.218	59.317
VSR	19.661	9.706
WB ML+RL	201.270	99.319
NWL	440.869	217.463
Summe	1.987.048	980.448





## *Die neue WT GmbH – freie Fahrt in neuer Struktur*

- effizienter, schneller
- neuen Anforderungen gewachsen
- wirkungsvoll auf Landesebene
- kompetenter Dienstleister für ihre Partner



**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

Matthias Hehl

Tarifgemeinschaft  
Münsterland – Ruhr-Lippe

Tel. 0251 4059-22  
[matthias.hehl@tg-muensterland-ruhrlippe.de](mailto:matthias.hehl@tg-muensterland-ruhrlippe.de)