

Sitzung des Finanzausschusses
Freitag, 23.04.2021, 09:00 Uhr

Tischvorlage

TOP 4 Sachstand zum Forderungsmanagement des Kreises
Warendorf

090/2021

Für die Zukunft gesattelt.

- TOP 4 - Sachstand zum Forderungsmanagement des Kreises Warendorf

Finanzausschuss
am 23.04.2021

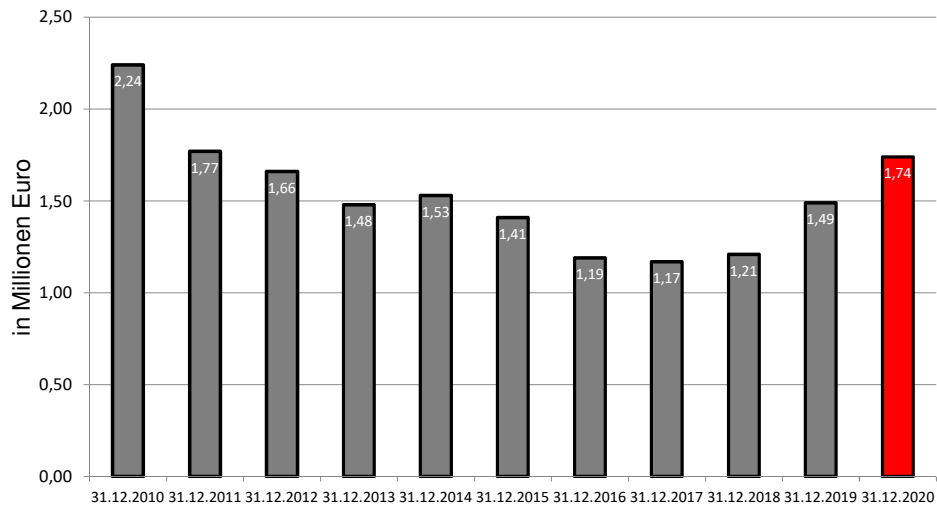


Forderungsmanagement – Optimierungsmaßnahmen



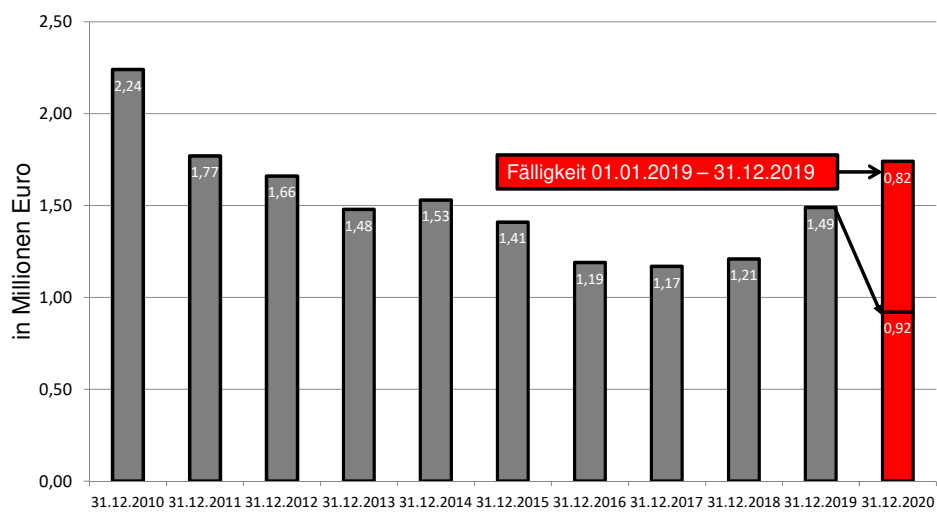
aufbau-organisatorische Maßnahmen	<ul style="list-style-type: none">• Zahlungsabwicklung & Vollstreckung personell getrennt• privatrechtliche und öffentlich-rechtliche Vollstreckung personell getrennt• Teamleitung „Vollstreckung“ installiert• Stundung/ Niederschlagung & Erlass zentralisiert
ablauf-organisatorische Maßnahmen	<ul style="list-style-type: none">• eigener Außendienstmitarbeiter eingestellt• Kooperation mit Regis24 zur Adressermittlung• telefonische Kontaktaufnahme (wieder eingestellt)• interne Arbeitsanweisung zur Vereinheitlichung der Bearbeitung
weitere Maßnahmen	<ul style="list-style-type: none">• Onlineantrag Ratenzahlung• Mahnungen werden über ePost versendet• Elektronische Bezahlverfahren ausgeweitet• monatliches Berichtswesen mittels BI implementiert

Problemforderungen (älter 12 Monate) ohne Jobcenter



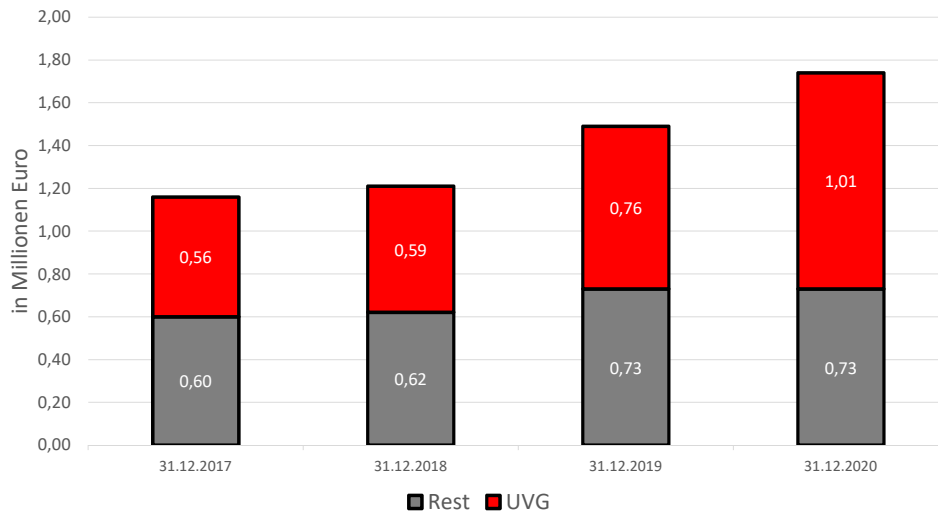
→ Problemforderungen steigen

Problemforderungen (älter 12 Monate) ohne Jobcenter



→ Problemforderungen zum 31.12.2019 um 570 T € reduziert

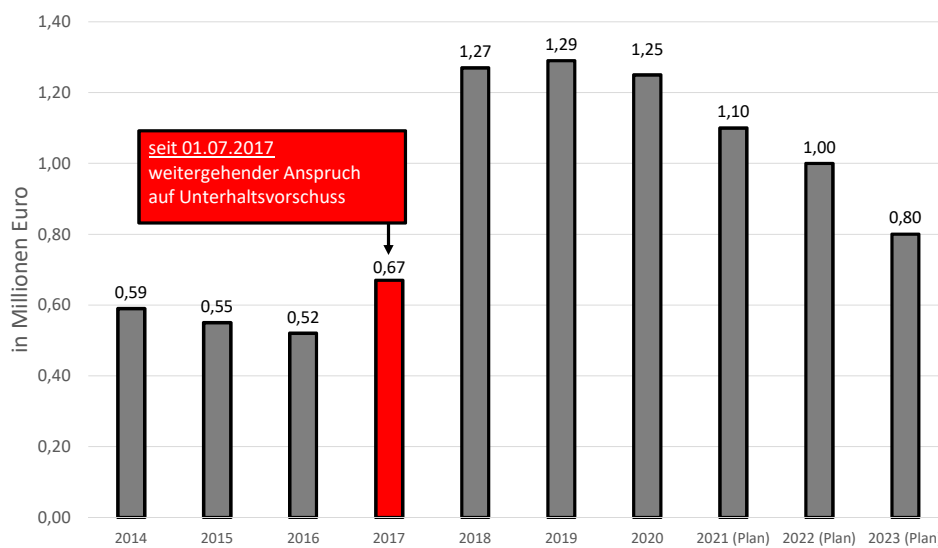
Problemforderungen (älter 12 Monate) ohne Jobcenter



Finanzausschuss am 23.04.2021

Folie 5

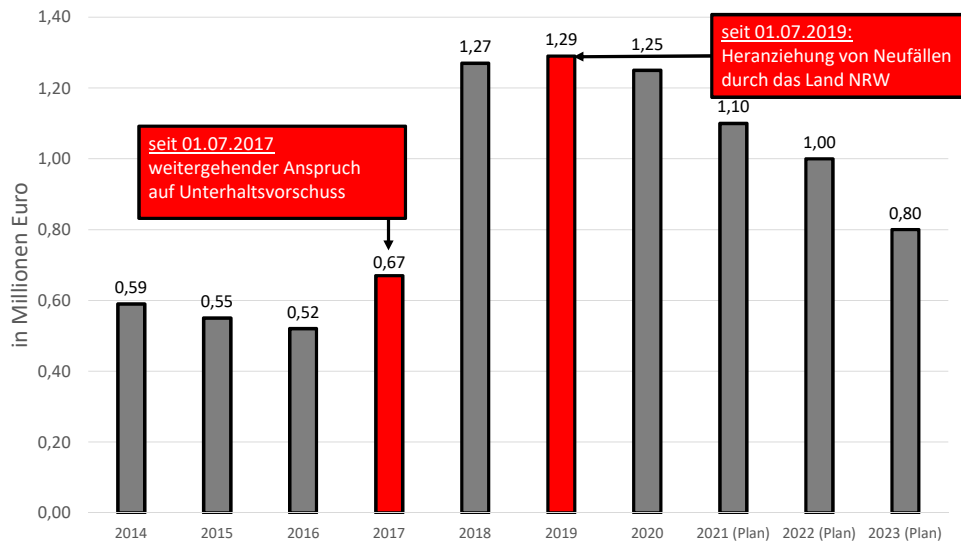
Erträge Unterhaltsvorschussgelder



Finanzausschuss am 23.04.2021

Folie 6

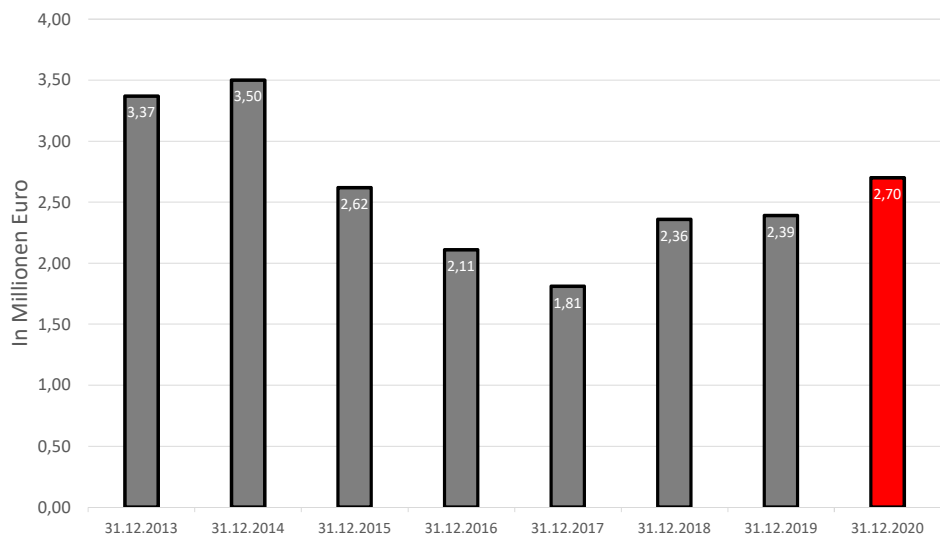
Erträge Unterhaltsvorschussgelder



Finanzausschuss am 23.04.2021

Folie 7

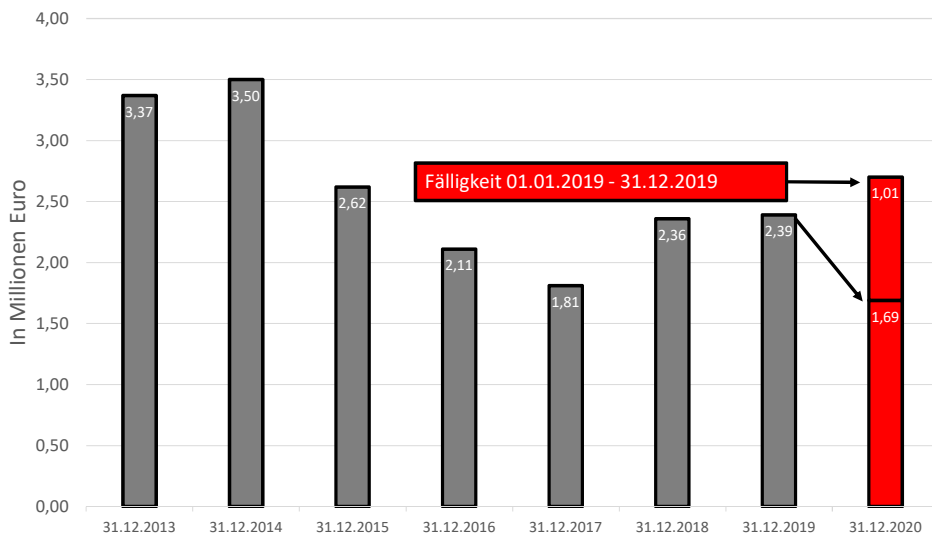
Problemforderungen (älter 12 Monate) Jobcenter



Finanzausschuss am 23.04.2021

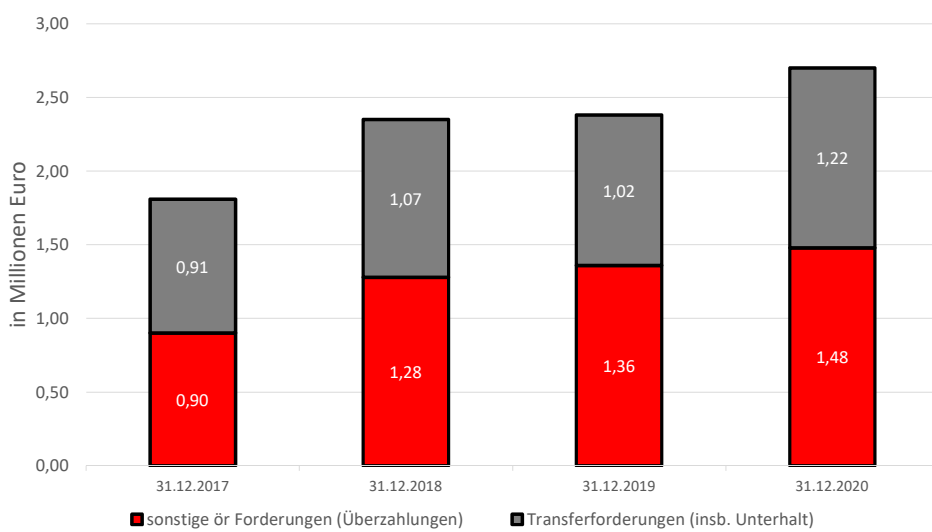
Folie 8

Problemforderungen (älter 12 Monate) Jobcenter

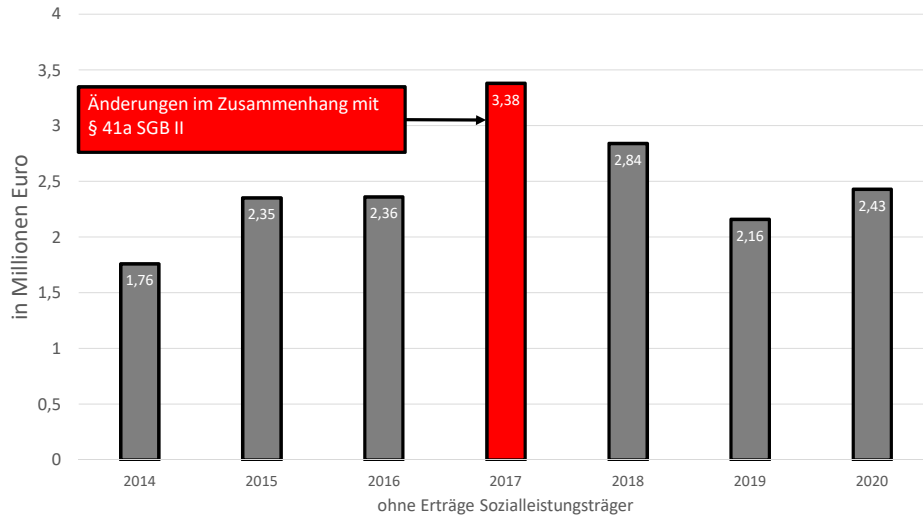


→ Problemforderungen zum 31.12.2019 um knapp 700 T € reduziert

Problemforderungen (älter 12 Monate) Jobcenter



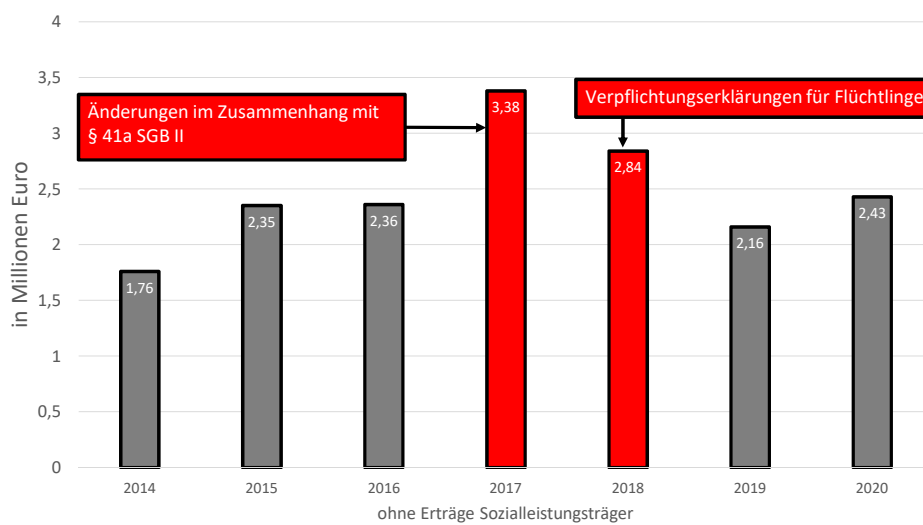
Rückzahlungsverpflichtungen überzahlter Leistungen (Erträge)



Finanzausschuss am 23.04.2021

Folie 11

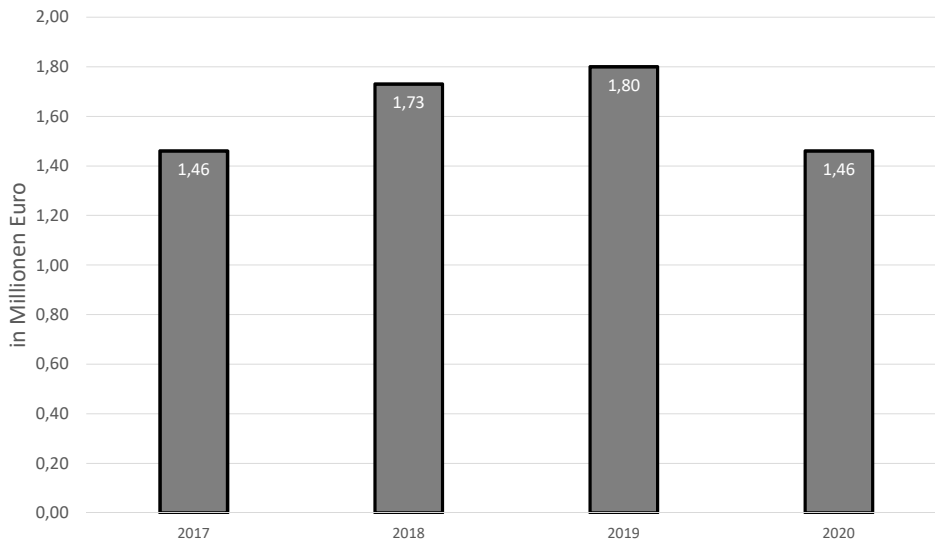
Rückzahlungsverpflichtungen überzahlter Leistungen (Erträge)



Finanzausschuss am 23.04.2021

Folie 12

Einzelwertberichtigungen (Aufwand)



Forderungsmanagement 2020



Auswirkungen der Coronapandemie 2020

personelle Auswirkungen	<ul style="list-style-type: none">• Einsatz mehrerer Mitarbeiter*innen der Finanzbuchhaltung im Krisenstab, Kontaktnachverfolgung etc.• Einsatz mehrerer Mitarbeiter*innen der Fachämter im Krisenstab, Kontaktnachverfolgung etc.
organisatorische Auswirkungen	<ul style="list-style-type: none">• März/ April: Einschränkungen von Vollstreckungsmaßnahmen zur Entlastung der Unternehmen/ Banken/ Bürger*innen• Außendiensttätigkeiten/ Gerichtsvollziehertätigkeiten ausgesetzt bzw. eingeschränkt• April – September: Auslandsvollstreckung ausgesetzt
finanzielle Auswirkungen	<ul style="list-style-type: none">• eingeschränkte Vollstreckungsmöglichkeiten aufgrund von Kurzarbeit, Wegfall Minijob etc.• Aussetzen/ Änderung von Ratenzahlungsvereinbarungen aufgrund von Kurzarbeit, Wegfall Minijob etc.

Fallzahlen

Vollstreckung	<ul style="list-style-type: none">• 3.000 Pfändungen• 1.000 Vermögensaukünfte• 700 Amtshilfeersuchen• 500 Anordnungen Erzwingungshaft
---------------	--

Stundungen	<ul style="list-style-type: none">• 1.500 Stundungen• 94 % in Form einer Ratenzahlung
------------	--

Mahnwesen	<ul style="list-style-type: none">• 14.000 Mahnungen Stufe 1• davon 39 % Erledigungsquote auf Forderungshöhe• 7.000 Mahnungen Stufe 2 (Pfändungsankündigung)• davon 32 % Erledigungsquote auf Forderungshöhe
-----------	---

Für die Zukunft gesattelt.

Vielen Dank für Ihr Interesse

Kreis Warendorf
Waldenburger Straße 2
48231 Warendorf
www.kreis-warendorf.de