

Für die Zukunft gesattelt.

Aktuelle Entwicklungen am FMO

Sitzung des Kreisausschusses
am 08.03.2013



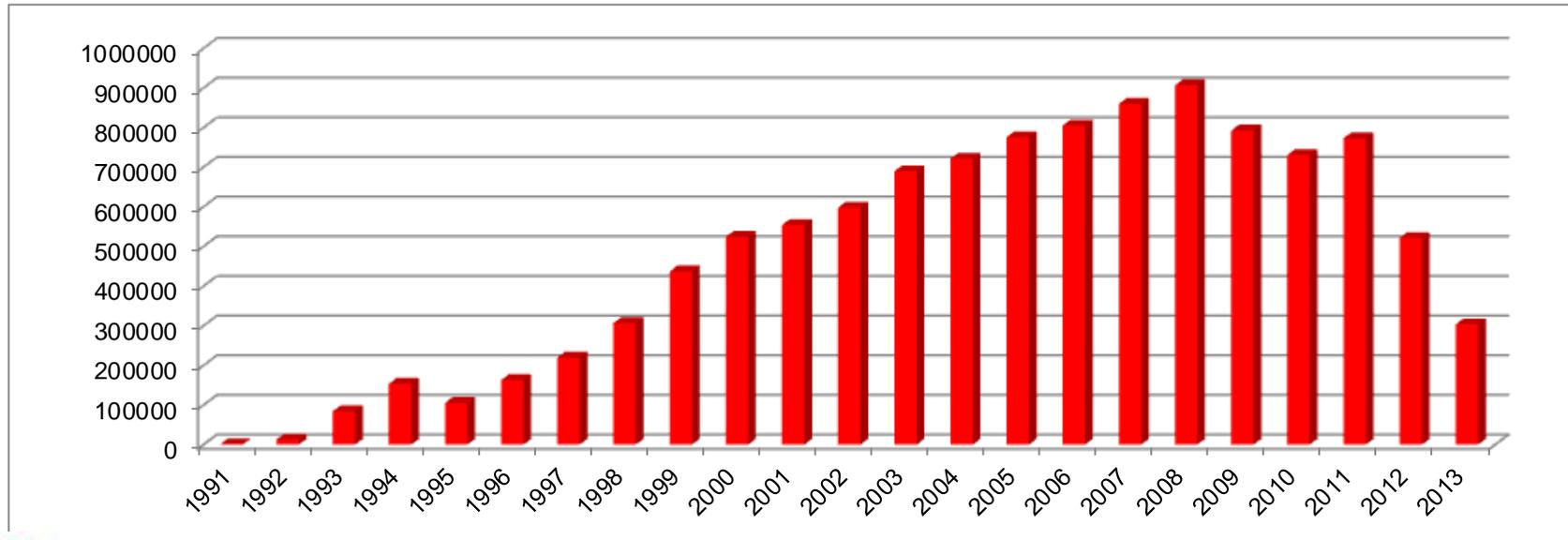
Was hat sich geändert? Warum kein Widerspruch zu früher?

Marktsituation:

- **Früher:** Nicht nötig (starke airberlin am FMO)
- **Heute:** Starker Marktdruck (v.a. nach Rückzug airberlin)

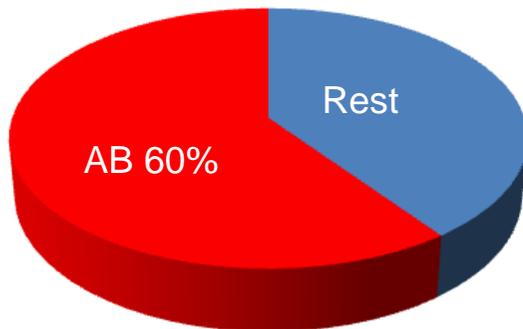


Entwicklung der airberlin am FMO

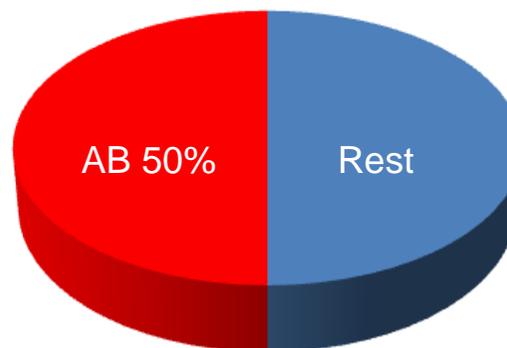


Marktanteilsentwicklung 2011 bis 2013

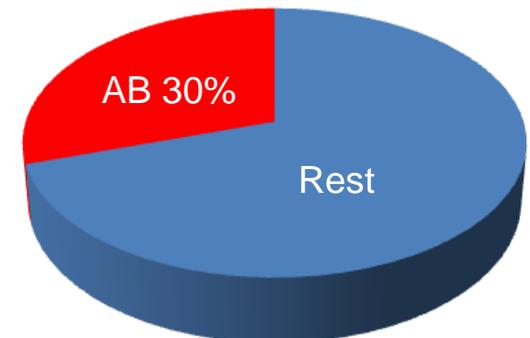
2011



2012



2013



83% des Verkehrsrückgangs am FMO (-302.217 Passagiere) in 2012 resultiert aus den Streichungen bei airberlin (-251.310 Passagiere)!!

Was hat sich geändert? Warum kein Widerspruch zu früher?

Marktsituation:

- Früher: Nicht nötig (starke airberlin am FMO)
- Heute: Starker Marktdruck (v.a. nach Rückzug airberlin)

Gefahr von Gegenreaktionen anderer Airlines:

- Früher: Groß!
- Heute: Keine Gefahr

Bedingungen:

- Früher: „Draufzahlen“
- Heute: Positive Erträge



Ryanair – Fakten

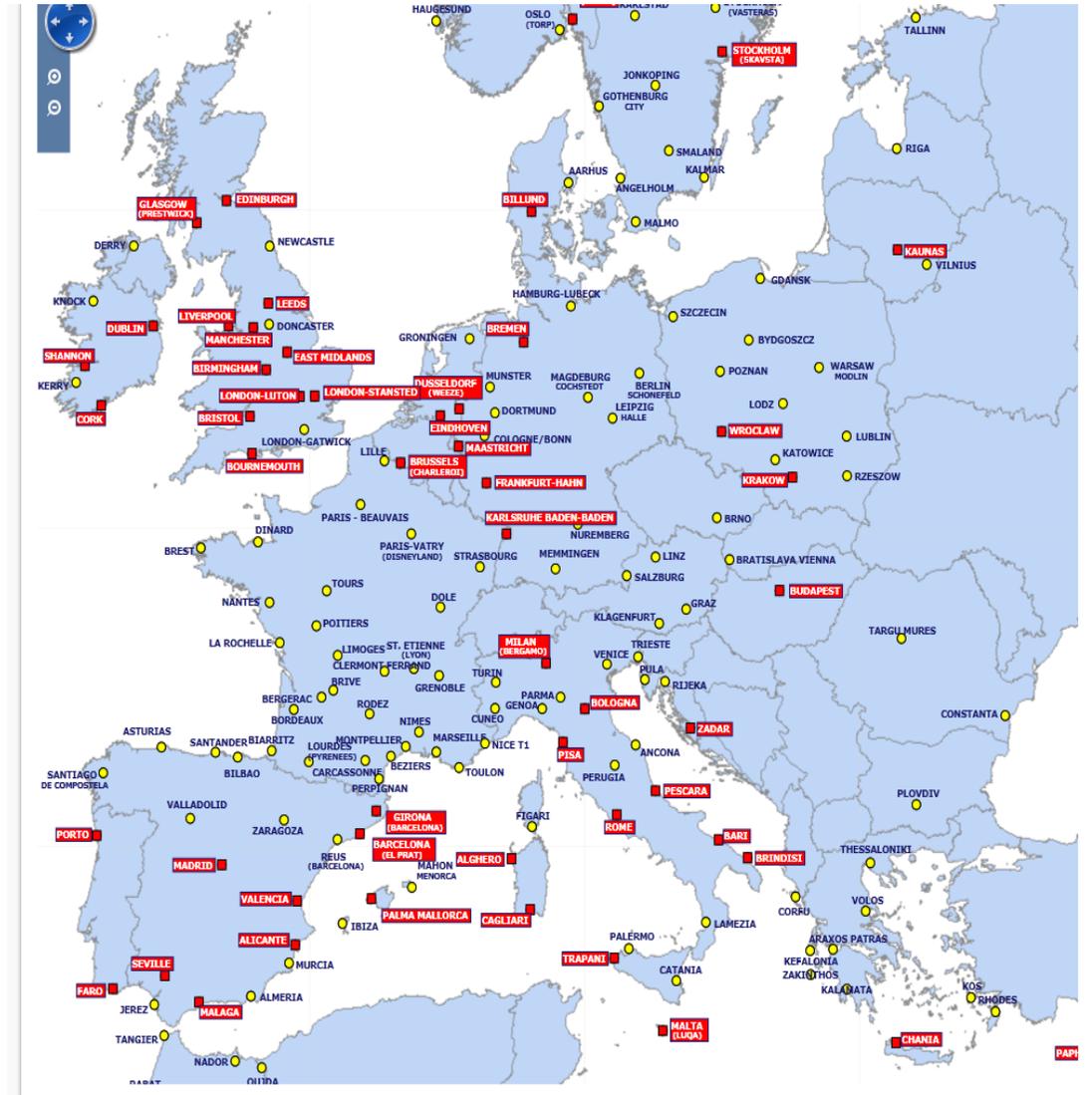
Flugzeuge: 305

Boeing-737-800

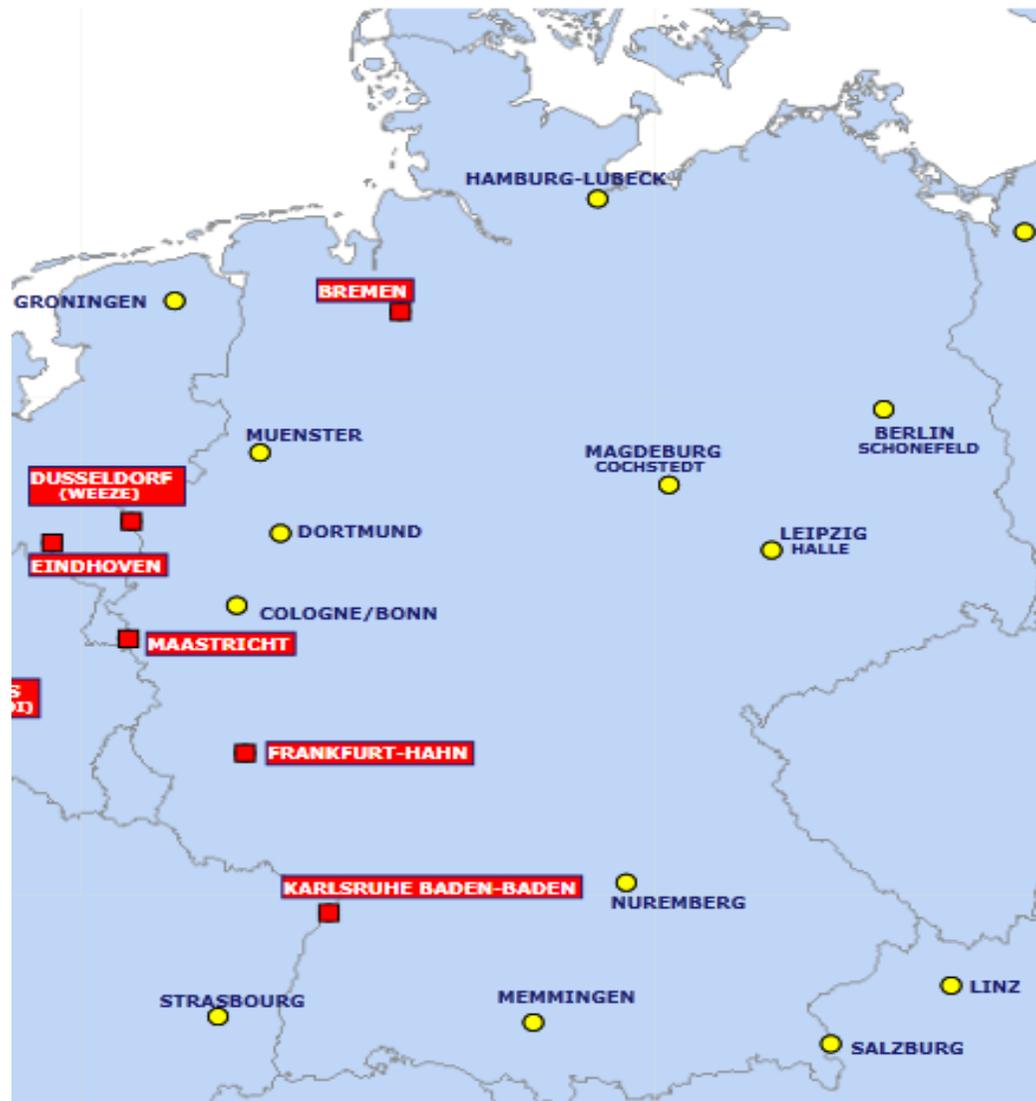
Fluggäste: 80 Mio.

Flughäfen: 169

Gewinn 2012: 560 Mio. €



Bereits 13 Ryanair-Flughäfen in Deutschland



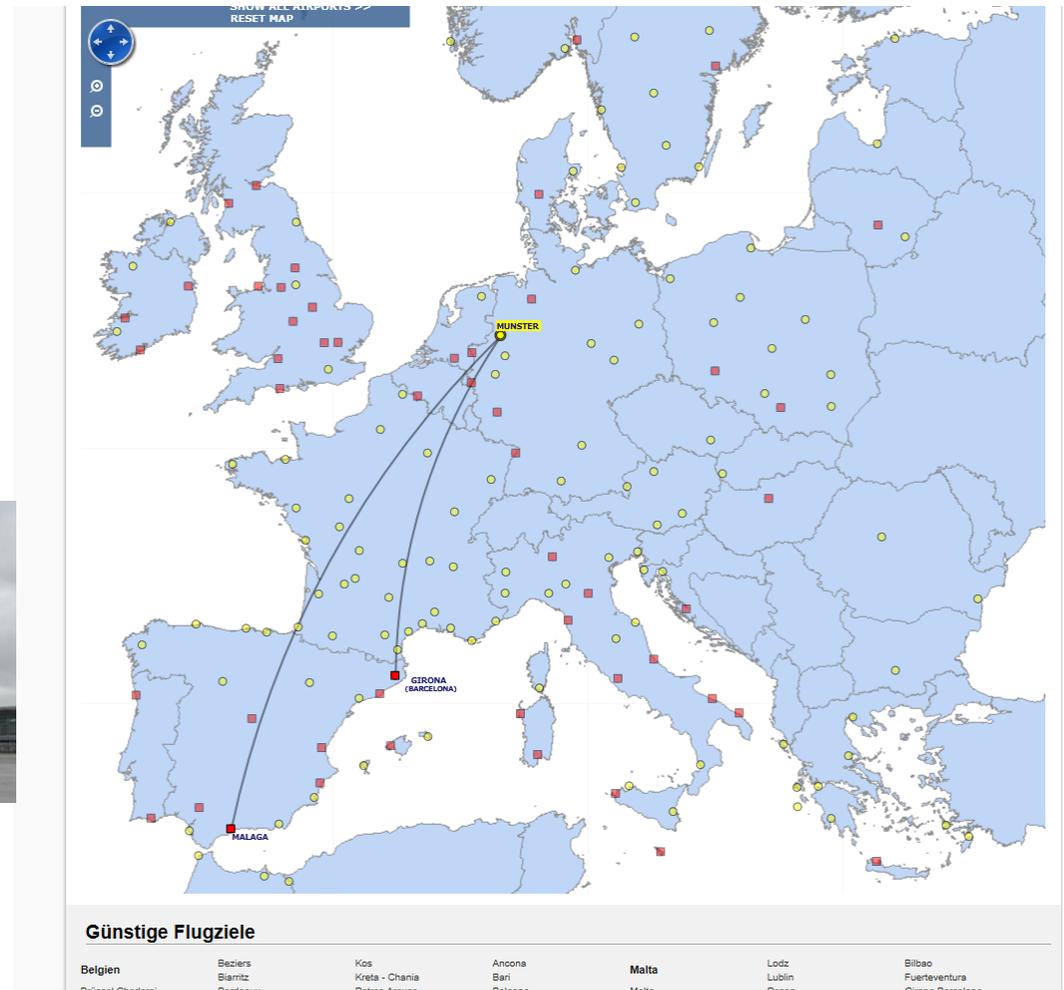
Ryanair-Flughäfen in der FMO-Umgebung



Ab 04. Juni 2013:

3 x p. Wo. Girona/Barcelona

3 x p. Wo. Malaga



Günstige Flugziele

| | | | | | | |
|---------|----------|----------------|--------|-------|--------|---------------|
| Belgien | Beiziers | Kos | Ancona | Malta | Lodz | Bilbao |
| Belgium | Beiziers | Kreta - Chania | Bari | Malta | Lublin | Fuerteventura |
| Belgium | Beiziers | Kreta - Chania | Bari | Malta | Lublin | Fuerteventura |

Ziel: schnelles Wachstum (ab Sommer 2014)

- Weitere Erhöhung der Deckungsbeiträge (Ergebnisverbesserung)
 - Ergebnisverbesserung FMO
 - Auslastung der Kapazitäten (Terminal etc.)
 - Konkurrenzfähiges Angebot im Vgl. zu Nachbarflughäfen

Beispiel NRN (Weeze)

57 Ziele !



Volkswirtschaftliche Effekte von Low-Cost-Carrier (insbesondere Ryanair)

- Schnell viele Fluggäste
- Schnell viele Destinationen
- Hoher Geschäftsreiseanteil (bis zu 50 %)
- Hoher Incoming-Anteil (bis zu 50 %)
- Belebung des Non-Aviation-Marktes
-



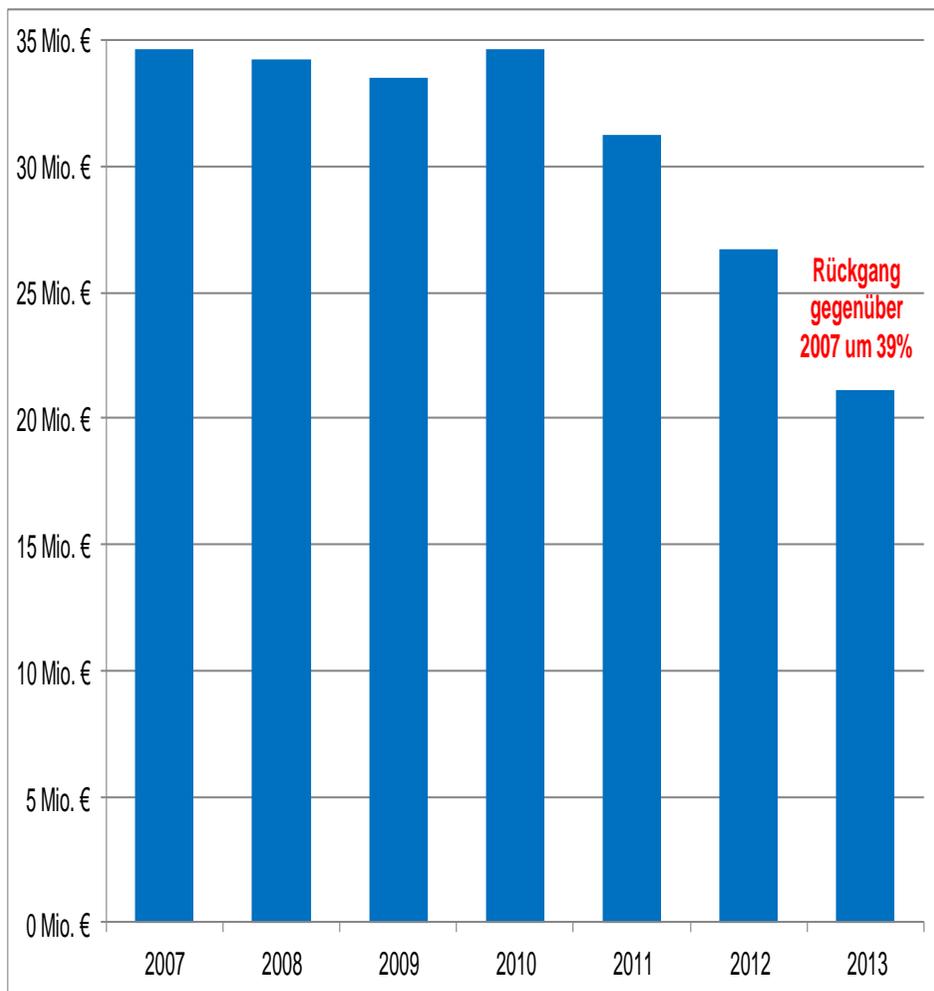
Wirtschaftliche Entwicklung FMO GmbH

Verlauf seit 1997:

- Bis 1997:** Dauerverlust (ca. 5 Mio. DM) → jährliche Verlustübernahmen zu 100 %
- 1998 – 2001:** Kräftige Gewinne bis zu 4 Mio. € p.a.
- 2002 – 2010:** Überschaubare Verluste → Verlustvorträge
- 2011:** Kleiner Gewinn, Ziel: Verlustvorträge abarbeiten
- 2012:** Verlust ca. 5,4 Mio. €
- 2013:** → tiefstes Jahr
- ab 2014:** Ziel: Verkehrswachstum → Verlustreduzierungen

Belastung durch Zinsen und Tilgung der Kredite „Terminal II“ liegt bei ca. 6 Mio. € p. a.

Massiver Umsatzverlust



Gründe:

- Verkehrsrückgang
- Massiver Preisverfall aufgrund Geschäftspolitik der Nachbarflughäfen
- 40 % Umsatzrückgang nicht durch Kostensenkungen kompensierbar!

Was tut der FMO zur Ergebnisverbesserung?

Zahlreiche Effizienzsteigerungsprogramme seit 2001:

Heading Plus

Challenge 2002

TuneUp 09

TuneUp 2010

Projekt Personalkostenreduzierung 2012/2013

etc.

→ **Deutliche Steigerung der Effizienz / Reduzierung der Kosten**

FMO hat kein Kostenproblem, sondern ein Ertragsproblem

Jahresverluste Flughafen Dortmund 2004-2012

| Jahr | Jahresverlust |
|---------------|-----------------------------|
| 2004 | -28,3 Mio. € |
| 2005 | -25,9 Mio. € |
| 2006 | -21,3 Mio. € |
| 2007 | -19,9 Mio. € |
| 2008 | -20,6 Mio. € |
| 2009 | -24,5 Mio. € |
| 2010 | -19,8 Mio. € |
| 2011 | -19,5 Mio. € |
| 2012 | <u>-19,9 Mio. €* </u> |
| GESAMT | <u>-199,7 Mio. €</u> |

* voraussichtlicher Wert

Reaktion Kapitalerhöhung vs. Ergebnislage?

Grundsätzliche Möglichkeiten:

Verlustübernahmen (Modell Dortmund)

Weitere Kapitalerhöhung

Beibehaltung der beschlossenen Kapitalerhöhung, aber

→ Stauchung der Einzahlungszeiträume

Für die Zukunft gesattelt.

Vielen Dank für Ihr Interesse !

Kreis Warendorf
Waldenburger Straße 2
48231 Warendorf
www.kreis-warendorf.de

