

# Beschlussvorlage öffentlich

Federführendes Amt			Nr.	
Kämmerei			175/2015	
Betreff: Umsetzung des FMO-Finanzierungskonzeptes - Zuführung der Tranche 2017				
Beratungsfolge			Termin	
Finanzausschuss Berichterstattung: Herr KK Dr. Funke			01.12.2015	
Kreisausschuss Berichterstattung: Landrat Dr. Gericke/Gesch	chäfts	führer Prof. Stöwer	04.12.2015	
Kreistag Berichterstattung: Landrat Dr. Gericke			11.12.2015	
Finanzielle Auswirkungen:		⊠ ja	nein	
Falls ja: Im Haushaltsplan vorgesehen:		Ja, in der mittel- fristigen Finanz- planung 2017 bis 2019 des Ent- wurfs des Haus- haltsplans 2016	☐ nein	
Produkt	Nr.	010610 Bez	. Haushaltssteuerung	
Ergebnisplanposition oder Investition	Nr.	15 Bez	z. Transferaufwendungen	
Betrag a) für den Zweck veranschlagt und b) nunmehr erforderlich	a) b)	409.780,- EUR EUR		

# Beschlussvorschlag:

Auf der Basis der im Jahr 2014 durch die FMO-Gremien der langfristigen FMO Finanzierung zugrunde gelegten Finanzierungsvariante A (s. Anlage 1) wird für das Geschäftsjahr 2017 eine Einzahlung in die Kapitalrücklage in Höhe des prozentualen Anteils von 16,8 Mio. € des Kreises Warendorf am Stammkapital - also i.H.v. 409.780 € - beschlossen.

Die Vertreter des Kreises Warendorf in den Gremien der FMO GmbH werden beauftragt, die entsprechenden Beschlüsse zu fassen.

### Erläuterungen:

### **Hintergrund:**

Bekanntlich ist die wirtschaftliche Situation des FMO dadurch gekennzeichnet, dass fast alle Investitionsmaßnahmen der Vergangenheit (z.B. Terminalneubau, Catering-Gebäude, Frachtgebäude, Parkhäuser etc.) im Wesentlichen durch Fremdkapital finanziert worden sind. Dies führt dazu, dass das Betriebsergebnis gegenwärtig in erheblichem Umfang mit Fremdkapitalzinsen belastet ist. Die Bankenverbindlichkeiten sind per 31.12.2014 auf ca. 84 Mio. € angewachsen. Damit war das Ergebnis der Flughafengesellschaft 2014 mit Zinsen in der Größenordnung von fast 4 Mio. € belastet. Der Kapitaldienst der Flughafengesellschaft (Zinsen zzgl. Tilgung) beträgt jedes Jahr über 11 Mio. €.

Der FMO war, im Gegensatz zu anderen Flughäfen, in der ersten Dekade dieses Jahrhunderts viele Jahre in der Lage, die entsprechenden Finanzierungskosten selbst zu tragen, so dass es zu keiner Belastung der Gesellschafter kam. Aufgrund der aktuellen Marktsituation ist dies jetzt, wie bei den meisten anderen kleinen und mittelgroßen Flughäfen, nicht mehr möglich.

## <u>Finanzierungskonzept und bisheriger Entscheidungsverlauf:</u>

Vor diesem Hintergrund hat die FMO-Gesellschafterversammlung in ihrer Sitzung im Dezember 2014 das Finanzierungskonzept auf den Weg gebracht.

Ziel des FMO Finanzierungskonzeptes ist es, durch eine Zuführung von Gesellschaftermitteln (Kombination aus Gesellschafterdarlehn und Eigenkapitalstärkungen) den Liquiditätsbedarf der Gesellschaft zu decken und darüber hinaus die Bankdarlehen zügig zurückzuführen, um damit die Gewinn- und Verlustrechnung der den FMO belastenden Zinsen deutlich zu reduzieren. Des Weiteren soll durch die Maßnahmen mittelfristig wieder die Kapitalmarktfähigkeit der FMO GmbH hergestellt werden.

Das Finanzierungskonzept (**s. Anlage 1**) sah für 2015 Gesellschafterdarlehen und für 2016 Eigenkapitalzuführungen i. H. v. 16,8 Mio. € vor. Für 2017 sieht das Finanzierungskonzept ebenfalls Eigenkapitalzuführungen i.H.v. 16,8 Mio. € vor (bzw. rd. 16,4 Mio. €, da sich fünf kleinere Gesellschafter bekanntlich nicht am Finanzierungskonzept beteiligen, vgl. **Anlage 2**). In den Jahren 2018 bis 2020 sollen weitere jährliche Eigenkapitalzuführungen in jeweils gleicher Höhe erfolgen. In den Jahren 2021 – 2023 sollen dann wiederum Gesellschafterdarlehen mit einem Gesamtvolumen von 13 Mio. € folgen. Die Aufteilung unter den einzahlenden Gesellschaftern erfolgt nach ihrem Anteil am Stammkapital.

Diesem Konzept entsprechend hat der Kreistag des Kreises Warendorf in seiner Sitzung im Dezember 2014 (Nr. 213/2014) die Bereitstellung der ersten Tranche in Form eines Gesellschafterdarlehen in Höhe von 409.780 € beschlossen.

Mit Kreistagsbeschluss vom 13.03.2015 (Nr. 025/2015) hat der Kreis Warendorf die Bereitstellung der zweiten Tranche in Form einer Eigenkapitalzuführung in Höhe von 409.780 € für das Geschäftsjahr 2016 beschlossen.

Nunmehr soll über die Zuführung der dritten Tranche des Finanzierungskonzeptes entschieden werden. Für das Jahr 2017 beträgt der Anteil des Kreises Warendorf erneut 409.780 € (vgl. wiederum Anlage 2).

Der FMO-Aufsichtsrat hat die Zuführung der dritten Tranche bereits in seiner Sitzung am 30.09.2015 befürwortet und der FMO-Gesellschafterversammlung zur Beschlussfassung empfohlen. Diese soll in der Sitzung der Gesellschafterversammlung am 17.12.2015 erfolgen.

In Gesellschafterkreisen gibt es weiterhin mehrheitlich Einvernehmen darüber, dass bis auf Weiteres Jahr für Jahr über die Einzahlung der nächsten Tranche des Finanzierungskonzeptes entschieden werden soll.

Die Geschäftsführung beabsichtigt für die noch zu entscheidenden Tranchen die Entscheidungsfindung spätestens 1,5 Jahre vor dem Einzahlungszeitpunkt zu beginnen.

Ursächlich ist die insolvenzrechtliche Auffassung, wonach ein Unternehmen mindestens zwischen 12 Monate bzw. für das laufende und folgende Geschäftsjahr "durchfinanziert" sein sollte.

## **Update-Finanzierungskonzept:**

Im Rahmen der bisherigen Beschlüsse in den Gremien des FMO zum Finanzierungskonzept wurde festgelegt, dass ein kontinuierliches Update des Konzeptes mit einem entsprechenden Vergleich zu dem ursprünglichen Konzept erfolgt.

Die Geschäftsführung berichtete in der Aufsichtsratssitzung des FMO am 30.09.2015, dass alle als wesentlich bezeichneten wirtschaftlichen Ziele des Finanzierungskonzeptes (Entschuldungsbetrag, Jahresfehlbetrag) im ersten Jahr des neuen Finanzierungskonzeptes (2015) eingehalten wurden. Danach wird der für das laufende Jahr vorgesehene Entschuldungsbetrag 15,4 Mio. € betragen (ursprüngliches Finanzierungskonzept 15,3 Mio. €). Beim Jahresfehlbetrag ist gemäß verabschiedetem Wirtschaftsplan für das laufende Jahr ein Betrag von 11,1 Mio. € weiterhin realistisch. Das ursprüngliche Finanzierungskonzept ging hier noch von einem Jahresfehlbetrag von 12,2 Mio. € aus.

Aus heutiger Sicht erscheinen der Geschäftsführung auch die Zielwerte der kommenden Jahre erreichbar – insbesondere dass das maßgebliche Ziel der Entschuldung mit dem geplanten Betrag bis 2025.

Außerdem wurde deutlich, dass das Erreichen des jährlich wesentlichen Ziels des Finanzierungskonzepts (Entschuldungsbetrag) aufgrund der aktuellen Unternehmensplanung (nach durchgeführten weiteren Kostensenkungen) nun auch schon mit einer gegenüber dem ursprünglichen Finanzierungskonzept reduzierten Passagierplanung, die im Jahr 2025 mit dem Wert 1,23 Mio. Fluggäste endet, gewährleistet ist. Dieser Endwert und die aktuelle Fluggastentwicklung des laufenden Jahres 2015 wurden nun in das Update übernommen. Damit wurde zum einen der Hinweis aus den FMO-Gremien zu einem ggf. zu hohen Zielwert der Passagierplanung aufgenommen. Zum anderen wurde als Aufsetzpunkt des Updates nun auch der im laufenden Jahr realistisch zu erreichende Fluggastwert zu Grunde gelegt.

#### Verbuchung beim FMO

Wie bereits bei vergangenen Eigenkapitalzuführungen erfolgt die Verbuchung der Eigenkapitalzuführung beim FMO in der Kapitalrücklage. Die Beteiligungsverhältnisse werden durch diese Einzahlung und dadurch, dass sich die Kleinstgesellschafter daran nicht be-

teiligen, nicht verändert. Vielmehr werden die Kapitalzuführungen im Innenverhältnis des FMO individuellen Kapitalrücklagekonten der Gesellschafter gutgeschrieben. Bei einer Liquidation der Gesellschaft werden die Mittel der Kapitalrücklage zuerst ausgekehrt, so dass die Gesellschafter, die sich an der Kapitaleinzahlung nunmehr beteiligen, einen entsprechend größeren Anteil am Liquidationsüberschuss der Gesellschaft erhalten als die Gesellschafter, die sich an der Kapitaleinzahlung nicht beteiligen. Entsprechendes gilt für das Ausscheiden oder den Ausschluss einzelner Gesellschafter oder ähnlicher Beendigungen von Gesellschafterstellungen. Dies entspricht der gängigen Praxis.

## Verbuchung beim Kreis:

Wie bereits in der Sitzungsvorlage über den Beschluss zur Zuführung der Tranche 2016 (Nr. 025/2015) ausführlich erläutert, soll aus haushaltsrechtlicher Hinsicht beim Kreis Warendorf bei den Eigenkapitalzuführungen in den Jahren 2016 – 2020 eine konsumtive Veranschlagung der Zahlungen erfolgen.

Im Kreisausschuss am 04.12.2015 wird der FMO-Geschäftsführer Herr Prof. Stöwer zugegen sein und für alle Fragen zur Verfügung stehen.

#### Anlagen:

Anlage 1 - Darstellung Finanzierungsvariante

Anlage 2 - Anteile Eigenkapitalzuführungen je Gesellschafter

1.	
	Amtsleitung
2.	
	Dezernent
3.	
	Kämmerer (nur bei Vorlagen mit finanziellen Auswirkungen)
4.	
	Landrat